

Heckl Consulting Hamburg

Der Unternehmenstester * Mittelstand

Ehrliche Grundanalyse von Unternehmen und Führung im Mittelstand

Präambel

Die meisten Beratungsfälle in unserer Praxis beginnen mit einer umfangreichen Analyse des Unternehmens, also zunächst der Prüfung der „Istsituation“, dem „Stand der Dinge“. Aufbauend darauf werden i.d.R. die Ziele der Beratung festgezurret und schließlich werden die vereinbarten Dinge abgearbeitet.

Was in großen Konzernen „normal“ ist, ist beim Mittelstand häufig zu aufwendig angelegt. Wir bieten Ihnen deshalb eine besondere Form der Unternehmensanalyse an:

Kurz – Ehrlich – Effizient – Sofort anwendbar

Kurz – Es werden nicht alle, aber i.d.R. 80% der Problembereiche lokalisiert.

Ehrlich – Wir sprechen Defizite offen und ungeschönt an – ob in der Führung, bei den Mitarbeitern oder bei den Prozessen im Unternehmen.

Effizient – Sie beginnen mit den Problemen, die am auffälligsten und am schwerwiegendsten für Ihr Unternehmen und Ihre Mitarbeiter sind. Und Sie sparen Zeit und Geld, dass Sie für eine umfangreiche 100%-Analyse investieren müssten.

Sofort anwendbar – Sie müssen nicht lange warten, bis erste Erkenntnisse über Ihr Unternehmen und Ihre Führungsmannschaft vorliegen. Ein erster Eindruck und erste Lösungsvorschläge liegen i.d.R. schon nach wenigen Tagen vor.

Die Heckl Consulting Hamburg betreut Unternehmen jeder Größe seit 1985 erfolgreich bei der Lösung dieser und weiterer Fragestellungen.

Typische Vorgehensweise

Die nachfolgende Vorgehensweise bezieht sich auf unseren 2-3-tägigen Unternehmenstest – abhängig von der Unternehmensgröße und Aufgabenstellung:

Vorgespräch

Das Vorgespräch ist obligatorisch und für Sie ohne Kosten verbunden. Nach einem ersten Telefonat, das den Ablauf des Unternehmenstests aufzeigt und erste Kernprobleme freilegt, erfolgt ein Vorgespräch vor Ort, das die Unternehmenssituation und Problembereiche aus Sicht der Geschäftsführung oder Bereichsleitung zum Inhalt hat. Lediglich die Reisekosten übernehmen Sie, wenn wir keinen Termin finden, der ohnedies in unsere allgemeine Reiseplanung integriert werden kann.

1-2 Tage Unternehmensbegehung, Gespräche und Mitreisen

Abhängig von der Unternehmensgröße und der Aufgabenstellung sprechen wir mit allen oder mit ausgewählten Führungskräften und Mitarbeitern. Wir analysieren, welche Probleme (auch Führungsprobleme) offenkundig, welche ggf. hintergründig vorhanden sind. Bei Vertriebsfragen setzen wir uns mit den Mitarbeitern des Vertriebs auseinander - sowohl mit dem Vertriebsinnen-, wie auch dem Vertriebsaußendienst. Letzteres i.d.R. bei Mitreisen zum Kunden. Parallel dazu findet i.d.R. eine Betriebsbegehung statt, womit eine Arbeits- und Prozeßanalyse einhergeht.

1 Tag Unternehmensanalyse und Auswertung

Nach den „Vor-Ort“ ermittelten Eindrücken erstellen wir einen Problebericht, der die wesentlichen gefunden Erkenntnisse, sowie Handlungsempfehlungen enthält. Eine Abschlußbesprechung kann dabei bei Ihnen oder per Telefon erfolgen.

Wenn Sie es wünschen helfen wir selbstverständlich bei der Lösung gefundener Problembereiche.

Der Unternehmenstester

* Mittelstand

Ihre Investition

Honorar

Für Unternehmensanalysen verrechnen wir pro Tag € 1.750,00.

Halbe Tage (und weniger) verrechnen wir aufgrund des Aufwandes für die Reisezeit mit 75% des jeweiligen Tagessatzes, soweit die Leistung mehr als 50 km von der HCH entfernt erbracht wird.

Hinzu kommen Reisekosten und Auslagen nach tatsächlichem Aufwand, alternativ pauschalisiert. Fahrtkosten mit dem PKW verrechnen wir mit € 0,55 pro gefahrenem km.

Alle Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Rechnungstellung

Die Rechnungstellung erfolgt nach der Abschlußbesprechung. Valuta ist 10 Tage.



Der Unternehmenstester

* Mittelstand

Analysebereiche

Wir analysieren die klassischen Hemmnisse und Treiber bei der Zielerreichung von Unternehmen, strategischen Geschäftsfeldern, Business Units, Abteilungen, Teams und Einzelpersonen.



Der Unternehmenstester

* Mittelstand

Referenzen der HCH





Heckl Consulting Hamburg

Werderstrasse 58
20149 Hamburg / Harvestehude
Telefon +49 40 4104643
Fax +49 40 448597
info@heckl-consulting.de
www.heckl-consulting.de