

Revision des Einkaufs

Beschaffung von Produkten und Dienstleistungen professionell prüfen

Im Einkauf ist das Risiko für Korruptions- und Schmiergeldvorfälle besonders hoch. Bestechung, Preisdrückung, Preisabsprachen etc. führen zu hohen finanziellen Verlusten und Reputationsschäden. Der Einkauf gehört daher für die Interne Revision zu den sensibelsten Prüfungsbereichen eines Unternehmens. Denn bewusste oder unbewusste Fehlleistungen der Einkaufsabteilung nehmen zwangsläufig unmittelbaren Einfluss auf das Unternehmensergebnis. Die Interne Revision muss **wirksame Kontrollmaßnahmen einrichten** und die **Ordnungsmäßigkeit der Einkaufsprozesse umfassend prüfen**. Denn nur durch eine stringente Kontrollstruktur kann die Prozesssicherheit erhöht, die Schäden durch fehlerhafte Bestellungen und Lieferungen vermindert und

die Gefahr vor dolosen Handlungen eingedämmt werden. In diesem Seminar lernen die Teilnehmer, durch risiko- und prozessorientierte Prüfungen, Risiken im Einkauf frühzeitig aufzudecken und zu analysieren. Sie erfahren, welche **Prüfungsfelder sie in den einzelnen Einkaufsprozessen – vom Angebotsmanagement bis zum Lagermanagement** – besonders beachten müssen. Darüber hinaus macht der Seminarleiter die Teilnehmer mit den wichtigsten Einkaufsbegriffen vertraut und erleichtert ihnen somit die Prüfungsgespräche mit den Einkaufsmitarbeitern. Die Teilnehmer profitieren von einem intensiven Erfahrungsaustausch, zahlreichen Praxisbeispielen und integrierten Gruppendiskussionen und -arbeiten.

Seminarablauf

Der Einkauf als bedeutendes Prüfungsfeld der Internen Revision

- Wirtschaftlichkeitsaspekte bei der Einkaufsrevision
- Einkaufs- und Beschaffungsvarianten
- Aufgaben und Ziele des Einkaufs aus Sicht des Unternehmens
- Wie Einkäufer denken, handeln und sich motivieren
- Strategischer Einkauf: Von der Planung und Steuerung der Materialkostenentwicklung bis zur Verhandlung von Preisen und Zahlungsbedingungen
- Operativer Einkauf: Von der Verwaltung von Preisen und Konditionen bis zur Gestaltung von Verträgen
- Das Risiko doloser (betrügerischer) Handlungen

Leitfaden für eine effiziente Prüfung

- Systemprüfung vs. Ergebnisprüfung
- Risiko- und prozessorientierte Prüfungsansätze
- Effiziente und effektive Prüfungsmethoden und -techniken
- IT-Einsatz zur Prüfungsunterstützung

Die größten Risiken im Einkauf und die wichtigsten Prüfungsfelder

- Abweichung der Einkaufs- von den Unternehmenszielen
- Revision der Bestellungen- bzw. Einkaufsprozesse
- Die Prüfung der Aufbauorganisation des Einkaufsbereichs: Die Prüfung der Eingliederung und des strukturellen Aufbaus des Beschaffungsbereichs
- Die Prüfung der Ablauforganisation des Einkaufsbereichs: Die Prüfung des Beschaffungsprozesses und die Prüfung des Internen Kontrollsystems
- Von der Wareneingangs- bis zur Lagerrevision
- Aufdeckung von Schwachstellen im Lieferantenmanagement
- Analyse der Bezahlungsprozesse
- Prüfung des Angebotsmanagements
- Revision der Fraud-Verhinderungsprozesse

**Praxisbeispiele,
Checklisten und
ausführliche Dokumentation
zur Nachbearbeitung**

Seminarleiter

Ronald Heckl
Inhaber,
HCH Heckl Consulting,
Hamburg

CPE: 14 Stunden für CIAs

Teilnahmegebühr

Einschließlich Dokumentation,
Mittagessen und Kaffeepausen
€ 1.190,- zzgl. der gesetzlich
geltenden MwSt.

Termin und Ort

19. + 20. September 2017
in Hamburg
Mercure Hamburg City 09H5310

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: 06196/50952-300, Fax: -310
 E-Mail: anmeldung@haub-seminare.de
 Internet: www.haub-seminare.de
 Postanschrift: HAUB + PARTNER GmbH,
 Postfach 56 09, 65731 Eschborn/Ts.

Allgemeine Hinweise zur Anmeldung

So melden Sie sich an

Einfach die Anmeldung ausfüllen und möglichst bald per Post oder Fax zurücksenden. Sie können sich auch telefonisch, per E-Mail oder unter **www.haub-seminare.de** anmelden. Sie erhalten eine Bestätigung, sofern noch Plätze frei sind – andernfalls informieren wir Sie sofort über Alternativtermine. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt.

Anmeldebedingungen

Die Teilnahmegebühr beinhaltet Mittagessen, Erfrischungsgetränke und die Dokumentation. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollte mehr als ein Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem zweiten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Zimmerreservierungen im Seminarhotel

Für unsere Seminarteilnehmer haben wir in den jeweiligen Seminarhotels begrenzte Zimmerkontingente zu Sonderkonditionen reserviert. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf HAUB + PARTNER vor.

Seminarzeiten

1. Seminartag:
 Beginn 9.30 Uhr/Ende 18.00 Uhr
 2. Seminartag:
 Beginn 9.00 Uhr/Ende 17.00 Uhr

HAUB + PARTNER-Veranstaltungsticket

Mit der Deutschen Bahn ab € 99,- zur Veranstaltung.

Reisen Sie zu attraktiven Sonderkonditionen mit der Deutschen Bahn AG an Ihren Veranstaltungsort: Von jedem beliebigen DB-Bahnhof und auch mit dem ICE!

Weitere Informationen zu Preisen und zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung oder unter:

www.haub-seminare.de/bahn



Foto: ©Gerhard Linnekogel/DB

Ja, ich/wir melde(n) mich/uns zu folgendem HAUB + PARTNER-Seminar an:

Revision des Einkaufs

WS

19. + 20. September 2017 in Hamburg
 Mercure Hamburg City 09H5310
- Bitte schicken Sie mir das ausführliche Seminarprogramm Mai 2017 bis Februar 2018 zu.

www.haub-seminare.de

1 Name/Vorname _____
 Position/Abteilung _____

2 Name/Vorname _____
 Position/Abteilung _____

Firma _____
 Straße/Postfach _____
 PLZ/Ort _____
 Telefon/Fax _____

@ E-Mail _____

Datum _____ Unterschrift _____

Ansprechpartner/in im Sekretariat: _____

Anmeldebestätigung bitte an: _____ Abteilung _____

Rechnung bitte an: _____ Abteilung _____

Mitarbeiter: BIS 100 100-200 200-500 500-1000 ÜBER 1000

- 10%

Datenschutzhinweis

Die HAUB + PARTNER GmbH ist ein Tochterunternehmen der Management Circle AG. HAUB + PARTNER und seine Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber HAUB + PARTNER GmbH, Postfach 56 09, 65731 Eschborn, unter datenschutz@haub-seminare.de oder telefonisch unter 0 61 96/5 09 52 - 300 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.