

Revision des Einkaufs

Aktualisiert und
neue Leitung

Beschaffung von Produkten und Dienstleistungen unter der Lupe

Im Einkauf ist das Risiko für Korruptions- und Schmiergeldvorfälle besonders hoch. Bestechung, Preisdrückung und Preisabsprachen führen zu hohen finanziellen Verlusten und Reputationsschäden. Der Einkauf gehört daher für die Interne Revision zu den sensibelsten Prüfungsbereichen eines Unternehmens. Denn bewusste oder unbewusste Fehlleistungen der Einkaufsabteilung nehmen zwangsläufig unmittelbaren Einfluss auf das Unternehmensergebnis. Die Interne Revision muss **wirksame Kontrollmaßnahmen einrichten** und die **Ordnungsmäßigkeit der Einkaufsprozesse umfassend prüfen**. Denn nur durch eine stringente Kontrollstruktur kann die Prozesssicherheit erhöht, die Schäden durch fehlerhafte Bestellungen und Lieferungen vermindert und die

Gefahr vor dolosen Handlungen eingedämmt werden. In diesem Seminar lernen die Teilnehmer, durch risiko- und prozessorientierte Prüfungen Risiken im Einkauf frühzeitig aufzudecken und zu analysieren. Sie erfahren, welche **Prüfungsfelder** sie **in den einzelnen Einkaufsprozessen – vom Angebotsmanagement bis zum Lagermanagement** – besonders beachten müssen. Darüber hinaus macht der Seminarleiter die Teilnehmer mit den wichtigsten Einkaufsbegriffen vertraut und erleichtert ihnen somit die Prüfungsgespräche mit den Einkaufsmitarbeitern. Die Teilnehmer profitieren von einem intensiven Erfahrungsaustausch, **zahlreichen Praxisbeispielen** und **integrierten Gruppendiskussionen und -arbeiten**.

Seminarablauf

Der Einkauf als bedeutendes Prüfungsfeld der Internen Revision

- Wirtschaftlichkeitsaspekte bei der Einkaufsrevision: Gründe für die Wahl des Einkaufsbereichs als Prüfungsgegenstand
- Das Risiko doloser (betrügerischer) Handlungen
- Einkauf und Beschaffung(svarianten)
- Aufgaben und Ziele des Einkaufs aus Sicht des Unternehmens
- Wie Einkäufer denken, handeln und sich motivieren
- Strategischer Einkauf: Von der Planung und Steuerung der Materialkostenentwicklung bis zur Verhandlung von Preisen und Zahlungsbedingungen
- Operativer Einkauf: Von der Verwaltung von Preisen und Konditionen bis zur Gestaltung von Verträgen

Leitfaden für eine effiziente Prüfung

- Systemprüfung vs. Ergebnisprüfung
- Risiko- und prozessorientierte Prüfungsansätze
- Effiziente und effektive Prüfungsmethoden und -techniken
- IT-Einsatz zur Prüfungsunterstützung

Mit integrierten
Praxisbeispielen
und Leitfaden!

Die größten Risiken im Einkauf und die wichtigsten Prüfungsfelder

- Abweichung der Einkaufs- von den Unternehmenszielen
- Revision der Bestellungen- bzw. Einkaufsprozesse
- Die Prüfung der Aufbauorganisation des Einkaufsbereichs: Die Prüfung der Eingliederung und des strukturellen Aufbaus des Beschaffungsbereichs
- Die Prüfung der Ablauforganisation des Einkaufsbereichs: Die Prüfung des Beschaffungsprozesses und die Prüfung des Internen Kontrollsystems
- Von der Wareneingangs- bis zur Lagerrevision
- Aufdeckung von Schwachstellen im Lieferantenmanagement
- Analyse der Bezahlungsprozesse
- Prüfung des Angebotsmanagements
- Revision der Fraud-Verhinderungsprozesse

CPE

14 Stunden für CIAs

Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter aus der Internen Revision und dem Marketing

Lehrmethode

Vortrag, Praxisbeispiele, Checklisten und ausführliche Dokumentation zur Nachbearbeitung

Seminarleiter

Ronald Heckl
Inhaber,
HCH Heckl Consulting Hamburg

Teilnahmegebühr

Einschließlich Dokumentation, Mittagessen und Kaffeepausen € 1.090,- zzgl. der gesetzlich geltenden MwSt.

Termine/Orte

4. + 5. März 2014 in Hamburg
Novotel Hamburg Alster

12. + 13. August 2014 in
Frankfurt/M.
RAMADA Hotel Frankfurt Messe

 **Online-Buchung:**
www.haub.de/03H4926

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: 0 61 96/5 09 52 - 300, Fax: - 310
 E-Mail: anmeldung@haub-seminare.de
 Internet: www.haub-seminare.de
 Postanschrift: HAUB + PARTNER GmbH,
 Postfach 56 09, 65731 Eschborn/Ts.

Allgemeine Hinweise zur Anmeldung

So melden Sie sich an

Einfach die Anmeldung ausfüllen und möglichst bald per Post oder Fax zurücksenden. Sie können sich auch telefonisch, per E-Mail oder unter **www.haub-seminare.de** anmelden. Sie erhalten eine Bestätigung, sofern noch Plätze frei sind – andernfalls informieren wir Sie sofort über Alternativtermine. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt.

Anmeldebedingungen

Die Teilnahmegebühren beinhalten Mittagessen, Erfrischungsgetränke und die Dokumentation. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollte mehr als ein Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem zweiten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Teilnahmegebühren verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Zimmerreservierungen im Seminarhotel

Für unsere Seminarteilnehmer haben wir in den jeweiligen Seminarhotels begrenzte Zimmerkontingente zu Sonderkonditionen reserviert. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf HAUB + PARTNER vor.

Seminarzeiten

- 1. Seminartag:
Beginn 9.30 Uhr/Ende 18.00 Uhr
- 2. Seminartag:
Beginn 9.00 Uhr/Ende 17.00 Uhr

HAUB + PARTNER-Veranstaltungsticket

Mit der Deutschen Bahn ab € 99,- zur Veranstaltung.

Reisen Sie zu attraktiven Sonderkonditionen mit der Deutschen Bahn AG an Ihren Veranstaltungsort: Von jedem beliebigen DB-Bahnhof und auch mit dem ICE!

Weitere Informationen zu Preisen und zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung oder unter:

www.haub-seminare.de/bahn



Ja, ich/wir melde(n) mich/uns zu folgendem HAUB + PARTNER-Seminar an:

Revision des Einkaufs

- | | | |
|--------------------------|--|---------------|
| <input type="checkbox"/> | 4. + 5. März 2014 in Hamburg
Novotel Hamburg Alster | WS
03H4926 |
| <input type="checkbox"/> | 12. + 13. August 2014 in Frankfurt/M.
RAMADA Hotel Frankfurt Messe | 08H4927 |
| <input type="checkbox"/> | Bitte schicken Sie mir das ausführliche Gesamtprogramm 1. Halbjahr 2014 zu! | |

**Begrenzte Teilnehmerzahl.
Reservieren Sie sich unverbindlich einen Platz!**

www.haub-seminare.de

1	Name/Vorname	
	Position/Abteilung	
2	Name/Vorname	
	Position/Abteilung	
	Firma	
	Straße/Postfach	
	PLZ/Ort	
	Telefon/Fax	
@	E-Mail	
	Datum	Unterschrift
	Ansprechpartner/in im Sekretariat:	
	Anmeldebestätigung bitte an:	Abteilung
	Rechnung bitte an:	Abteilung
	Mitarbeiter: <input type="radio"/> BIS 100 <input type="radio"/> 100-200 <input type="radio"/> 200-500 <input type="radio"/> 500-1000 <input type="radio"/> ÜBER 1000	

Datenschutzhinweis

Die HAUB + PARTNER GmbH ist ein Tochterunternehmen der Management Circle AG. HAUB + PARTNER und seine Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber HAUB + PARTNER GmbH, Postfach 56 09, 65731 Eschborn, unter datenschutz@haub-seminare.de oder telefonisch unter 0 61 96/5 09 52 - 300 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.